



CITTA' DI TORINO

ATTO N. DEL 206

Torino, 31/03/2022

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Convocata la Giunta, presieduta dal Sindaco Stefano LO RUSSO, sono presenti, oltre la Vicesindaca Michela FAVARO, gli Assessori:

Domenico CARRETTA

Paolo CHIAVARINO

Chiara FOGLIETTA

Paolo MAZZOLENI

Giovanna PENTENERO

Carlotta SALERNO

Jacopo ROSATELLI

Rosanna PURCHIA

Assenti, per giustificati motivi, gli Assessori:

Gabriella NARDELLI - Francesco TRESSO

Con l'assistenza della Segretaria Generale Rosa IOVINELLA.

NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA. APPROVAZIONE

OGGETTO:

Premesso che:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1051 del 9 novembre 2021 sono stati approvati i criteri generali in materia di ordinamento degli uffici e servizi comunali, nell'interesse primario di dotare l'Ente di un'organizzazione più funzionale alla miglior realizzazione del proprio programma di mandato e rendere la struttura immediatamente operativa per rispondere alle esigenze dei cittadini.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.1162 del 13 dicembre 2021 sono state approvate le "Linee Programmatiche" in cui è prevista una riorganizzazione della macchina comunale "in una logica di maggiore efficienza".

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 198 del 29 marzo 2022 è stato approvato il bilancio

della Città e nella relazione illustrativa si richiama esplicitamente l'accordo, denominato "Patto per Torino", che prevede una serie di azioni tra cui la revisione dell'organizzazione della macchina comunale, in modo da ottimizzare le risorse umane in servizio, razionalizzare i processi in ottica di snellimento delle procedure e miglioramento dei servizi, con un miglior utilizzo di tutte le risorse umane, economiche e strumentali a disposizione.

Tale riorganizzazione rappresenta un elemento strategico del percorso di innovazione e crescita dell'Ente, e che trova nella valorizzazione del personale tutto e in particolare di quello dirigenziale un punto di partenza. E' necessario implementare le linee di indirizzo volte alla semplificazione, sviluppo e integrazione di nuove funzioni e di nuove professionalità. Tali direttrici si concretizzeranno in più fasi e avranno l'obiettivo di assicurare un'evoluzione dei servizi in ottica di efficienza ed efficacia, rapidità di intervento, garantendo al contempo la salvaguardia dei principi di anticorruzione e legalità.

La configurazione operativa delineata ha infatti l'obiettivo di fornire un idoneo supporto al programma di mandato dell'Amministrazione, tenendo conto della complessità ed entità dei programmi e dei potenziamenti necessari per il pieno e prioritario conseguimento degli obiettivi del React e del PNRR che coinvolgeranno l'Ente nella sua interezza, dell'andamento dei collocamenti a riposo e del Piano del fabbisogno di personale approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 132 dell'11 marzo 2022.

Le soluzioni individuate perseguono, prioritariamente, i seguenti obiettivi strategici:

- migliorare ed incrementare la cooperazione tra strutture che svolgono attività affini o che rispondono a bisogni simili della cittadinanza per cui è necessario garantire una risposta corale ed armoniosa dell'Ente. L'obiettivo mira a creare una maggior sinergia, attraverso la definizione di Aree omogenee, che incrementino la cooperazione interna e agevolino la comunicazione e collaborazione interna alla struttura della Città.
- migliorare il coordinamento di attività attualmente allocate sotto diversi direttori al fine di recuperare efficienza ed efficacia in una realtà che evolve velocemente e che impone, anche in ragione della volontà di sinergia con gli altri enti e con il tessuto metropolitano, di ottimizzare le risorse avvicinando in modo coerente funzioni ed attività in ottica di massimizzazione dei risultati attesi in ordine alla realizzazione delle linee di indirizzo e sulla base delle esigenze che man mano coinvolgeranno la Città.
- rafforzare le strutture territoriali decentrate al fine di intensificare la presenza della Città sul territorio e rispondere prontamente ai bisogni della cittadinanza. A tal fine si intende promuovere un rafforzamento della struttura del decentramento, creando un dipartimento dedicato, includendo anche i servizi civici, in modo tale da focalizzare l'operato del Direttore e dei Dirigenti ivi assegnati al miglior funzionamento delle circoscrizioni e dei servizi al cittadino. Per tali ragioni, è stato previsto un Servizio per ciascuna Circoscrizione.

L'Amministrazione, per realizzare tali obiettivi sfidanti, com'è noto, ha reintrodotto la figura del Direttore Generale al fine di poter avviare e governare il cambiamento nel quinquennio. La sua funzione principale consiste appunto nell'agevolare il raccordo tra gli organi politico-esecutivi e quelli gestionali dell'amministrazione.

In tale ottica, il Direttore Generale, in affiancamento al Segretario Generale, ha condotto un'accurata analisi delle esigenze dell'Ente, partendo dal programma di mandato dell'Amministrazione e conducendo, in aggiunta, una serie di incontri con i Direttori ed i Dirigenti dell'Ente durante i quali sono state condivise le criticità contingenti e spunti di miglioramento per il futuro.

Dall'analisi condotta, la Direzione Generale ha predisposto una sintesi che prevede un assetto strutturale basato sulla definizione di una catena decisionale semplificata, che prevede un *Comitato di Direzione* ("Co.Dir.") composto da un numero inferiore di unità, mentre il numero complessivo di Direttori resta pari all'attuale.

Il Co.Dir. sarà composto infatti, oltre che dalle figure già previste dall'art 16 del Regolamento di organizzazione e ordinamento della dirigenza, dai Direttori di dipartimento chiamati a coordinare un'Area.

Con il nuovo assetto organizzativo viene infatti delineata una nuova struttura organizzativa, denominata Area, che raggruppa alcuni Dipartimenti.

L'Area rappresenta il punto focale del coordinamento di Dipartimenti chiamati a lavorare in sinergia per la realizzazione delle funzioni a loro afferenti.

La struttura dell'Ente è articolata in unità organizzative a vari livelli funzionali, dotati ciascuno di un proprio grado di autonomia:

- a. Area: struttura con funzioni proprie oltre che di coordinamento di Dipartimenti, anche funzionalmente eterogenei, affidata ad un Direttore di Dipartimento;
 - b. Dipartimento: struttura con funzioni proprie oltre che di coordinamento di Divisioni e Servizi, affidata ad un Direttore;
 - c. Divisione: struttura con funzioni proprie oltre che di coordinamento di Servizi e unità operative, affidata ad un Dirigente;
 - d. Servizio: struttura con funzioni proprie oltre che di coordinamento di uffici di particolare complessità organizzativa, affidato ad un Dirigente;
 - e. Unità Operativa: unione coordinata di uffici, affidata ad una posizione organizzativa con delega.
- Verrà successivamente valutata la possibilità di identificare ulteriori ruoli strategici e atti alla sensibilizzazione su tematiche e politiche cruciali per la Città, quali ad esempio il Gender City Manager e il Sindaco della Notte, o altri ancora. Tali figure potranno essere, ove ritenuto opportuno, coadiuvate da strutture organizzative che ne supportino l'esercizio.

Tutto ciò premesso,

LA GIUNTA COMUNALE

Visto l'art. 48 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267.

Dato atto che i pareri di cui all'art. 49 del suddetto Testo Unico sono:

- favorevole sulla regolarità tecnica;
- favorevole sulla regolarità contabile;

Con voti unanimi, espressi in forma palese;

DELIBERA

per le motivazioni espresse in narrativa, che integralmente si richiamano;

1. di approvare il nuovo assetto organizzativo della Città di cui all'allegato (**all. 1**), ivi comprese le nuove definizioni espresse in premessa dalla lettera a) alla lettera e);
2. di demandare al Nucleo di Valutazione della Città le determinazioni relative alla nuova struttura

organizzativa e le relative pesature delle posizioni dirigenziali coinvolte.

Proponenti:

LA VICESINDACA
Michela Favaro

Si esprime parere favorevole sulla regolarità tecnica.

LA DIRETTRICE GENERALE
Alessandra Cimadom

Si esprime parere favorevole sulla regolarità contabile.

IL DIRIGENTE FINANZIARIO
Paolo Lubbia

IL SINDACO
Firmato digitalmente
Stefano Lo Russo

LA SEGRETARIA GENERALE
Firmato digitalmente
Rosa Iovinella

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. DEL-206-2022-All_1-Riorg_Delibera_31_03_DefV1-signed.pdf



¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento