



COSTRUZIONE THEORY OF CHANGE #1 FalkLab²

martedì 22 maggio 2018, 12:00 – 14:00
Circoscrizione 6 – via Degli Abeti, 13

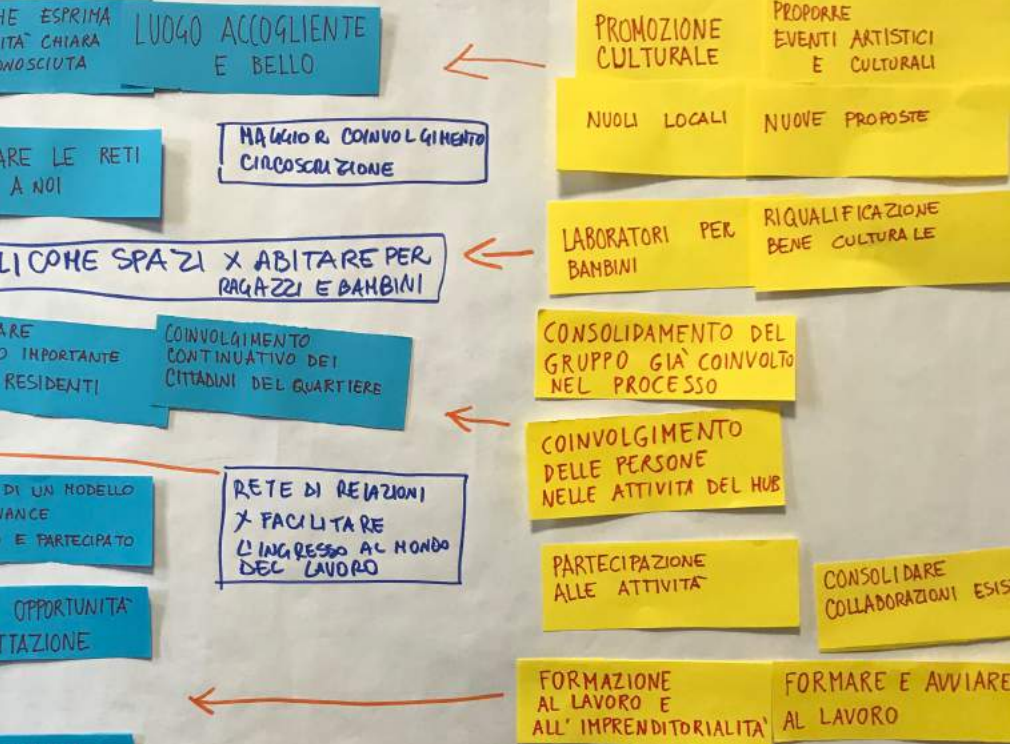
Con il supporto tecnico di



CATENA LOGICA

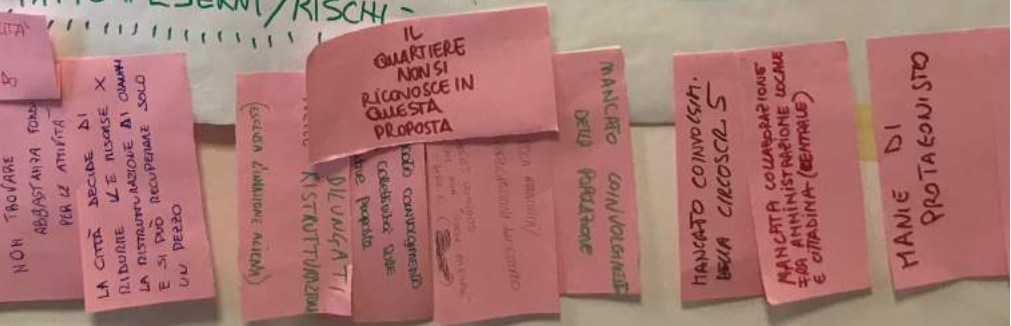
RISULTATI/CAMBIAMENTI INTERMEDI

AZIONI



OPPORTUNITÀ
TIAZIONE

FATTORI ESTERNI/RISCHI



COSTRUZIONE THEORY OF CHANGE #1 FalkLab²

martedì 22 maggio 2018, 12:00 – 14:00
Circoscrizione 6 – via Degli Abeti, 13

Obiettivi

- Allineare la visione dei proponenti
- Definire gli obiettivi del progetto
- Identificare le azioni necessarie alla sua realizzazione

Agenda

- Presentazione dei partecipanti (ente, contributo al progetto, aspettative)
- Disegno della chimera
- Theory of change
 - introduzione allo strumento
 - Identificazione del cambiamento
 - Brainstorming su obiettivi di lungo termine

Gli interventi sociali sono basati su teorie, esplicite o implicite, relative al come e al perché un'iniziativa funzionerà.

Karol Weiss, 1995

Theory of Change

è la descrizione delle sequenze di eventi necessaria al raggiungimento del cambiamento desiderato. Tramite questo strumento l'organizzazione è in grado di descrivere:

- i bisogni a cui si vuole trovare soluzione,
- il cambiamento che si mira a realizzare
- le attività attraverso cui quest'ultimo verrà generato

(Harries et al., 2014).

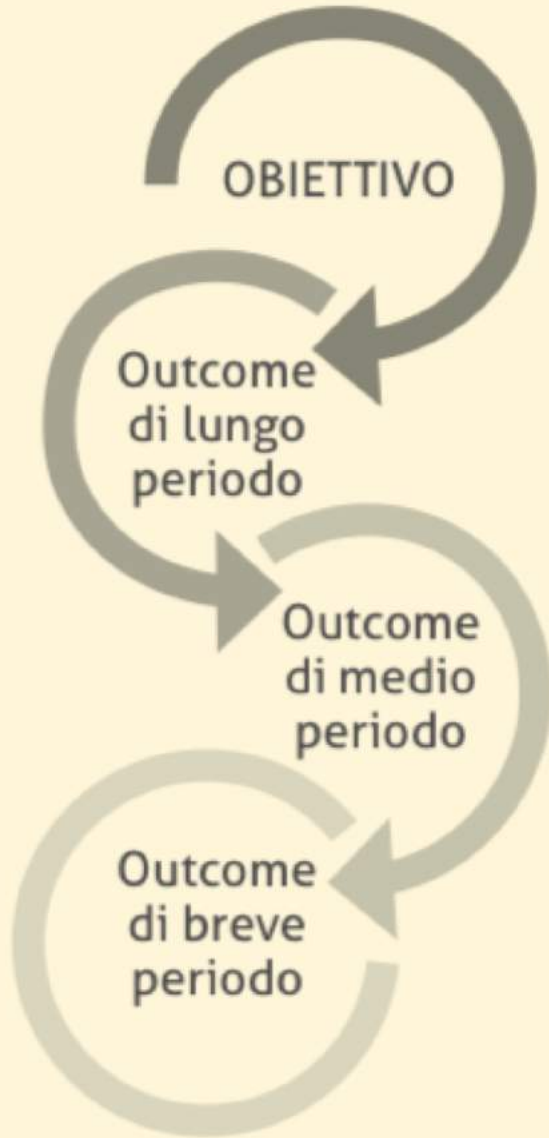


Theory of Change (ToC)

Attraverso la ToC, l'organizzazione viene aiutata a porre attenzione all'obiettivo di lungo periodo da perseguire, aiutando non solo il personale, ma anche i donatori e i volontari, a focalizzarsi sulla missione dell'organizzazione.

Essa può migliorare:

- la **coerenza** delle attività con gli obiettivi;
- l'individuazione degli outcome che possono essere raggiunti **autonomamente** e quelli che invece necessitano di un **contributo esterno** (es. partner);
- il processo di **misurazione dei risultati e del cambiamento generato**;
- la verifica delle **ipotesi alla base dell'intervento**, rendendole chiare e verificabili;
- l'**esecuzione** di piani di azione realistici relativamente al processo di generazione del cambiamento.



Innova, Human Foundation

Backwards mapping

Il processo di analisi si svolge a ritroso (*backwards mapping*) individuando tutti gli elementi critici necessari per l'ottenimento dei risultati e dei cambiamenti auspicati, fornendo inoltre un framework coerente sul quale basare la misurazione dei risultati ottenuti (*Harries et al., 2014*).

Outcome

Gli **outcome** sono i cambiamenti di **lungo, medio e breve periodo** prodotti da un'attività. Ciascun cambiamento può essere considerato come una precondizione ai cambiamenti successivi.

Gli outcome non devono essere confusi con gli **output**: nel primo caso si intende il cambiamento qualitativo generato nella condizione di individui e collettività, nel secondo i prodotti tangibili, direttamente imputabili alle attività svolte.

Theory of Change | Fasi di implementazione

- 1. Identificare gli obiettivi di lungo termine;**
2. Sviluppare a ritroso gli outcome e collegarvi le precondizioni necessarie per il raggiungimento dell'obiettivo;
3. Identificare le ipotesi di base del contesto;
4. Definire gli interventi da implementare per generare il cambiamento desiderato;
5. Sviluppare indicatori per misurare il cambiamento generato e i risultati degli interventi pianificati;
6. Elaborare una narrativa che spieghi la logica dell'intervento.



Mappa dell'impatto

Il principio della ToC è la possibilità di unire le risorse a disposizione, i risultati e i cambiamenti in un'unica catena di connessioni causali.

La mappa dell'impatto è la rappresentazione grafica degli elementi identificati e della loro connessione logica, con cui si delinea, a partire dall'obiettivo generale, il cambiamento di lungo periodo e gli sforzi da compiere per raggiungerlo.