




# **BILANCIO DI PREVISIONE**

## **2023-2025**

# Calendario bilancio e delibere collegate

- Mercoledì 22 marzo *approvazione in Giunta Comunale*
  - Lunedì 27 marzo *inizio iter in Consiglio Comunale*  
*discussione nelle Commissioni*
- 
- Lunedì 17 aprile *inizio discussione e votazione in Sala Rossa*

# Criticità della situazione finanziaria

## Indebitamento

### Aumento dei tassi di interesse

Maggiore spesa rispetto al  
bilancio 2022/2024



36.938.351

Media del  
triennio:  
**+7%**

2022

94.049.918

2023

106.622.521

2024

100.600.345

2025

94.760.247

# Criticità della situazione finanziaria

## Disavanzo

Ripiano quote previste dal piano di rientro del disavanzo (FCDE – FAL)

Maggiore spesa rispetto al  
bilancio 2022/2024



43.426.719

Media del  
triennio:  
**+80%**

2022

23.554.144

2023

23.554.144

2024

36.714.207

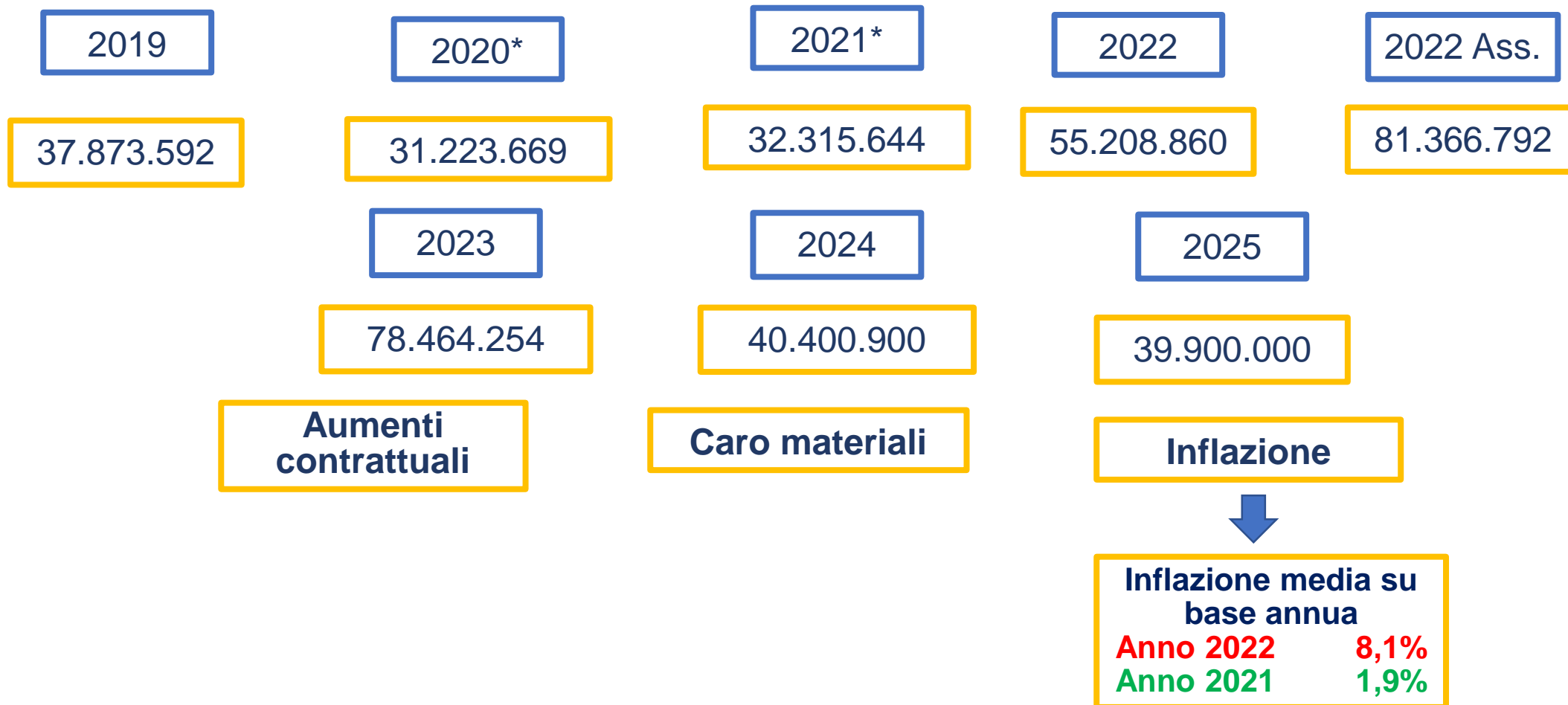
2025

66.980.862

# Criticità della situazione finanziaria

## Rigidità della Spesa corrente

### Caro bollette



# Coperture obbligatorie da garantire nel bilancio (1)

## Quote previste dal Piano di rientro del disavanzo (FCDE-FAL)

2023	2024	2025
23.554.144	36.714.207	66.980.862

## Adeguate Fondo Crediti Dubbia Esigibilità

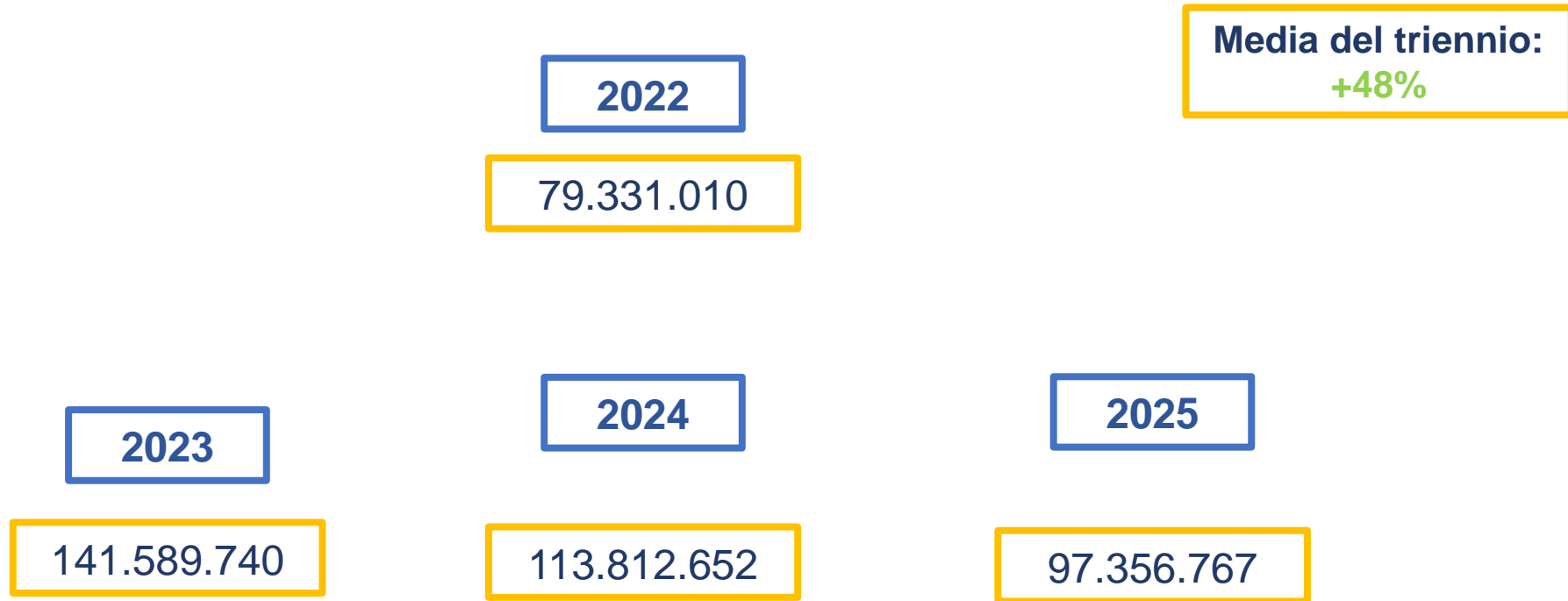
2023	2024	2025
98.018.000	98.868.000	99.024.000

# Coperture obbligatorie da garantire nel bilancio <sup>(1)</sup>

## Rate (quota capitale e interessi) dei Mutui – Boc – Anticipazioni di liquidità – Derivati

	2023	2024	2025	Totale
Quota capitale	135.542.601	140.482.551	146.549.261	422.574.413
Quota interessi	106.622.521	100.600.345	94.760.248	301.983.114
Totale	242.165.122	241.082.896	241.309.509	724.557.527

# «Patto per Torino» - Accordo con il Governo 2022-2042





# COSA FAREMO

**Nonostante le criticità evidenziate: caro bollette, aumento tassi di interesse, aumento inflazione e quota copertura disavanzo**



**Invarianza delle tariffe e dei canoni**

Servizi educativi

Aree mercatali

Concessioni patrimoniali per le associazioni e il terzo settore

Impianti sportivi

**Mantenimento di tutte le agevolazioni ISEE per le famiglie**

Tassa rifiuti

Mense scolastiche

Servizi sociali

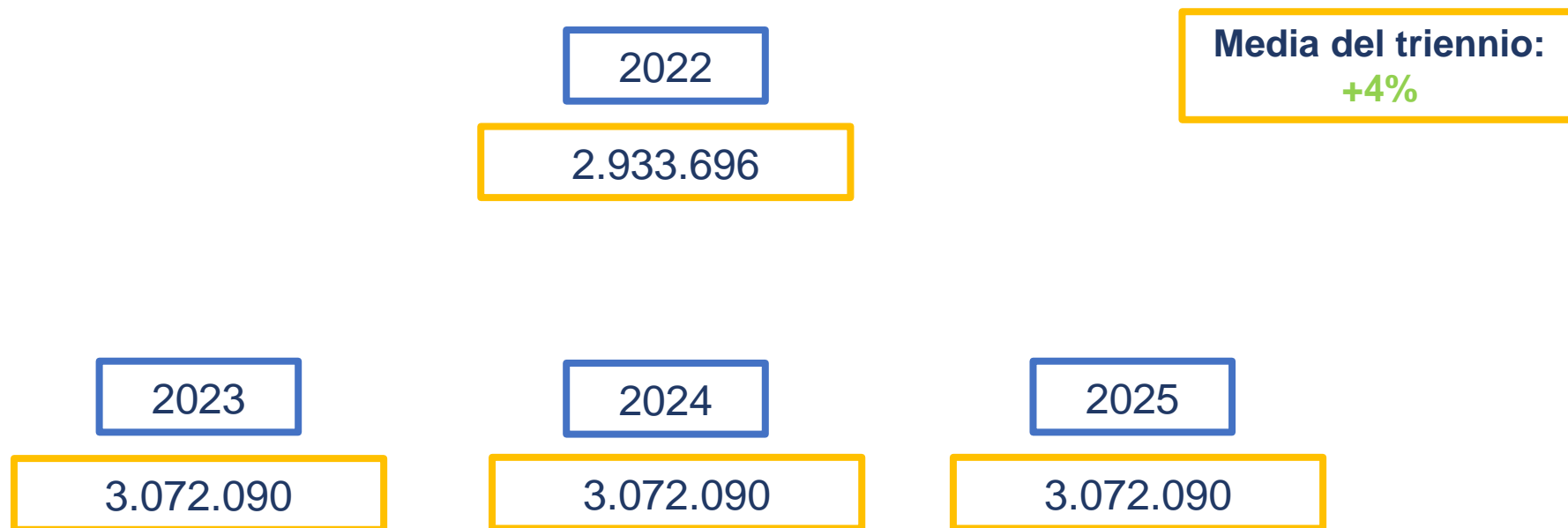
Trasporti

**Aumento Istat 11,3% (su base mensile dicembre 2022)**

**Inflazione media 8,1% (su base annua 2022)**

**Contenimento dell'adeguamento al canone unico patrimoniale per solo il 4,3%**

# Incremento degli stanziamenti per il trasporto disabili



# Personale

## Riorganizzazione della macchina comunale e risorse umane

Totale Dipendenti  
7.387 al  
31.12.2021

2022

353.707.000\*

+463 nuove assunzioni

-658 cessazioni

Totale n. Dipendenti 7.192  
al 31.12.2022

Turnover 2022/2025  
23%

2023

366.100.000\*

+600 nuove assunzioni

-400 cessazioni

**+200**

Totale n. Dipendenti  
7.392

2024

371.470.000\*

+285 nuove assunzioni

-360 cessazioni

**-75**

Totale n. Dipendenti  
7.317

2025

370.018.000\*

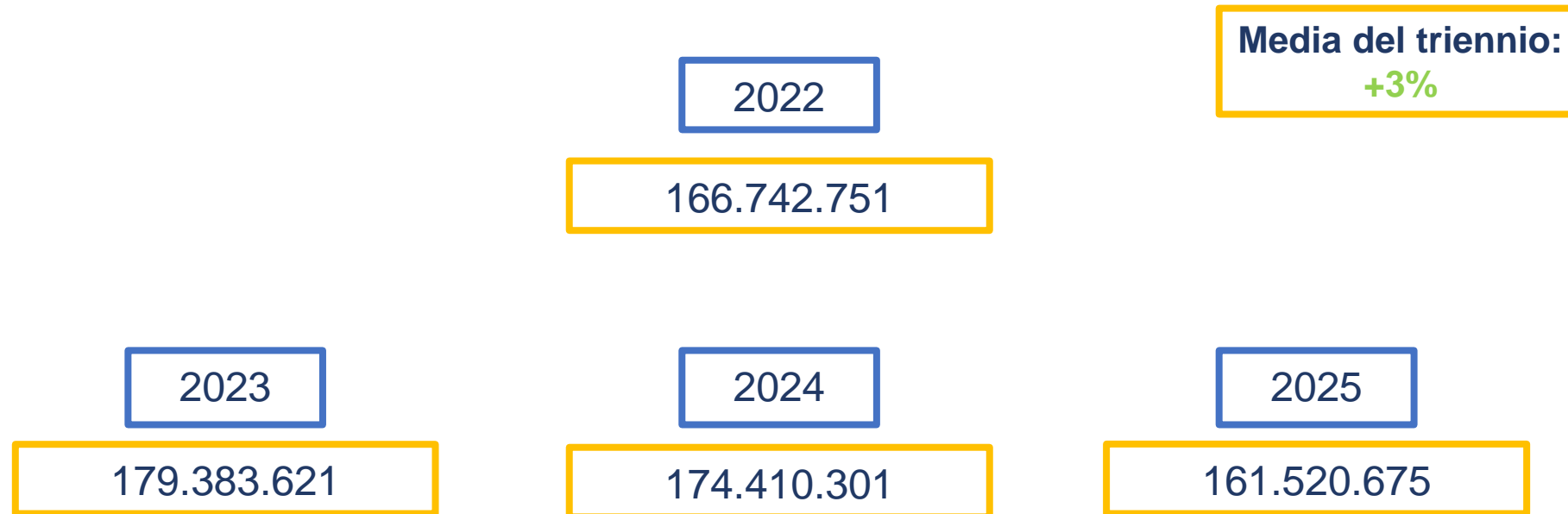
+285 nuove assunzioni

-400 cessazioni

**-115**

Totale n. Dipendenti  
7.202

# Incremento degli stanziamenti Servizi sociali e Edilizia Abitativa Pubblica



## Servizi Sociali:

Ampliamento accoglienze solidali per singoli, giovani, persone con disabilità, persone anziane, famiglie e madri con bambini

Evoluzione del sistema di reti di sostegno di prossimità a supporto della comunità e delle persone in condizione di fragilità anche garantendo progetti di inclusione personalizzati e interventi di solidarietà alimentare

Potenziamento degli interventi di sostegno alla genitorialità e alla solidarietà tra famiglie

Consolidamento dell'accoglienza per persone migranti nel sistema SAI: emergenza ucraini e minori stranieri non accompagnati

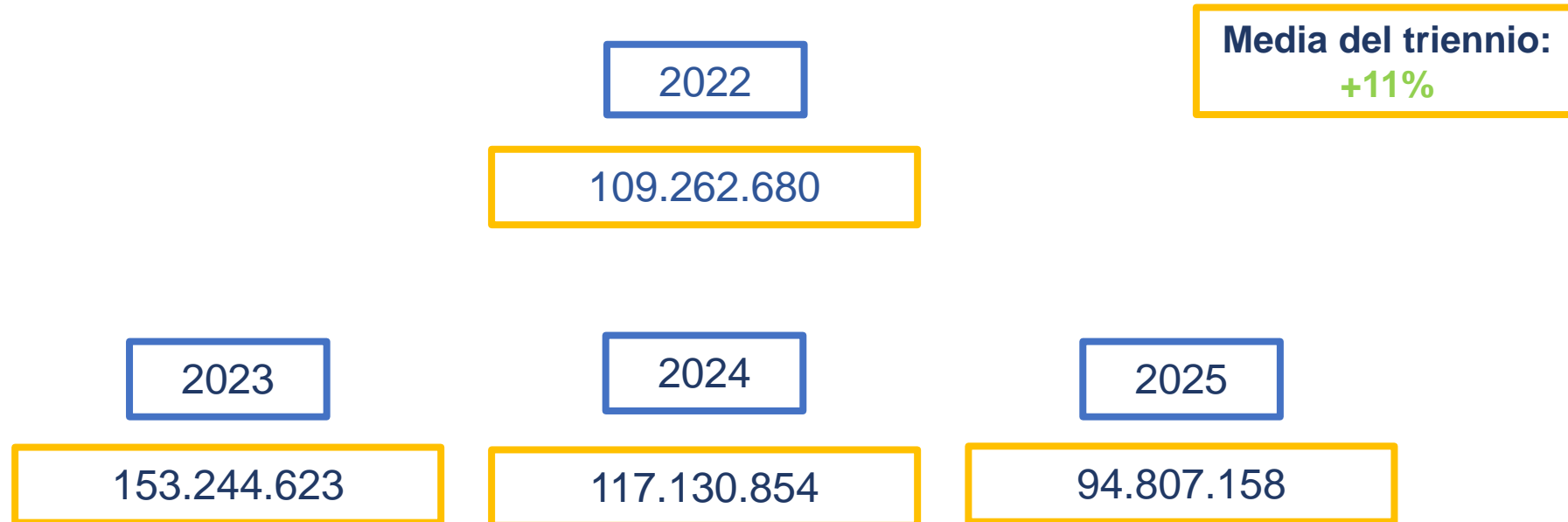
Continuità delle prestazioni sociali e socio-sanitarie

## Edilizia abitativa pubblica:

**3 Nuove costruzioni:** ambito urbano Veglio (58 alloggi), Piazza della Repubblica 13 (40 residenze per anziani), Via Vagnone 15 (32 alloggi housing sociale)

**9 Riqualificazioni:** Via Sansovino, Via Aosta, Via Leoncavallo/Via Pacini, Via Foligno, Corso Unione Sovietica, Via N. Rosa, Corso Lecce, Corso Lombardia, Corso Ferrara

# Incremento degli stanziamenti Servizi educativi e Edilizia Scolastica



## Servizi educativi

Avvio nuovo servizio ristorazione scolastica con incremento della qualità dei pasti erogati, alto livello di sostenibilità ambientale e tutela salariale degli addetti

Conferma dei livelli del servizio offerto per nidi e scuole dell'infanzia

Conferma degli stanziamenti a favore delle scuole FISM

Incremento degli stanziamenti per inclusione dei disabili



# Edilizia Scolastica

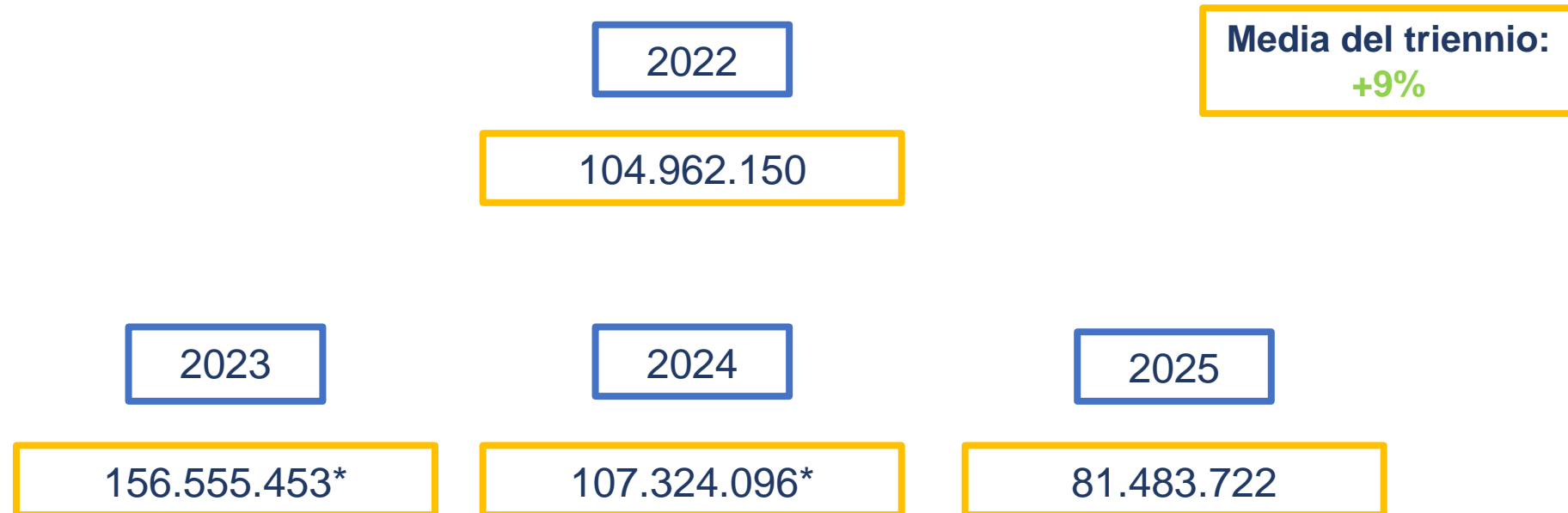
**95 Scuole coinvolte nelle progettazioni e riqualificazioni**

Nuove Costruzioni: Via Verolengo 29, Via P. Giuria 43, Via Santhià 76

Riqualificazioni, Recupero Funzionale ed efficientamento energetico: Via Stampini 25, via Mameli 18, via Bardonecchia 34, Via Madama Cristina 102, Via Banfo 32, Via Vidua 1, Via Galvani 7, Via Germonio 4, Via Cecchi 16, Via Ricasoli 15, Via Aquileia 8, Corso Marconi 28, Via Lugaro 6, Corso Vercelli 141/6/8, Via Ancina 15, Via Corelli 4, Via Tronzano 20, Via Castellino 10, Corso Peschiera 38, Via Marsigli 25, Via Pozzo Strada 12/1, Via Fattori 113, Via Montecorno 21, Via Nizza 395, Via Sidoli 10, Via Torrazza Piemonte 10, Via Ada Negri 21, Via San Sebastiano Po 6, Via Vallauri 24, Via Lussimpiccolo 36/A

Piano di messa in sicurezza e riqualificazioni di edifici scolastici in tutte le Circoscrizioni della Città

# Incremento degli stanziamenti Cultura, Eventi, Sport, Turismo e Commercio



\* Progetto Valentino

Sostegno agli enti culturali mediante il mantenimento di adeguate forme di contribuzione

Rafforzamento del coinvolgimento delle periferie nelle attività culturali – Progetto  
Circoscrizioni in Centro

Valorizzazione dell'attività sportiva nello stile di vita della comunità mediante  
riqualificazione delle strutture sportive esistenti

Potenziamento dell'attività di promozione turistica della Città attraverso la realizzazione  
di grandi eventi in sinergia con altri Enti Territoriali

## **Principali interventi:**

### Parco del Valentino:

- Nuova Biblioteca Civica
- Riqualificazione del Teatro Nuovo
- Restauro del Borgo Medievale

Ampliamento della rete delle Biblioteche Civiche

Progetto Cittadella dello Sport – Parco del Meisino

Riqualificazione impianti sportivi – Cecchi, Colletta, Passo Buole

Riqualificazione Stadio Primo Nebiolo

Riqualificazione piscine comunali

Riqualificazione mercato di Porta Palazzo, di Corso Racconigi e di Piazza Bengasi

Riqualificazione mercati cittadini: sedi diverse

## BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025 - QUADRI RIASSUNTIVI ENTRATA

<b>ENTRATA</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	835.905.242,94	841.802.100,91	850.802.100,91
TITOLO II – Trasferimenti correnti	351.408.000,56	290.103.908,45	259.845.260,04
TITOLO III – Entrate extratributarie	309.947.044,18	314.596.923,54	322.506.154,09
TITOLO IV – Entrate in conto capitale	1.084.128.583,47	491.498.735,18	261.519.822,08
TITOLO V –Entrate da riduzione di attività finanziarie	11.634.045,00	10.040.000,00	10.040.000,00
TITOLO VI – Entrate derivanti da accensione di prestiti	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
TITOLO VII – Anticipazioni da Civica Tesoreria	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00
TITOLO IX – Servizi per conto di terzi	1.501.732.950,00	801.732.950,00	801.732.950,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.204.755.866,15</b>	<b>2.859.774.618,08</b>	<b>2.616.446.287,12</b>
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	105.529.483,82	40.023.800,60	12.409.367,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	172.062.270,87	419.068,82	18.662,20
Utilizzo avanzo di Amministrazione	19.995.290,92	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.502.342.911,76</b>	<b>2.900.217.487,50</b>	<b>2.628.874.316,32</b>

## BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025 - QUADRI RIASSUNTIVI SPESA

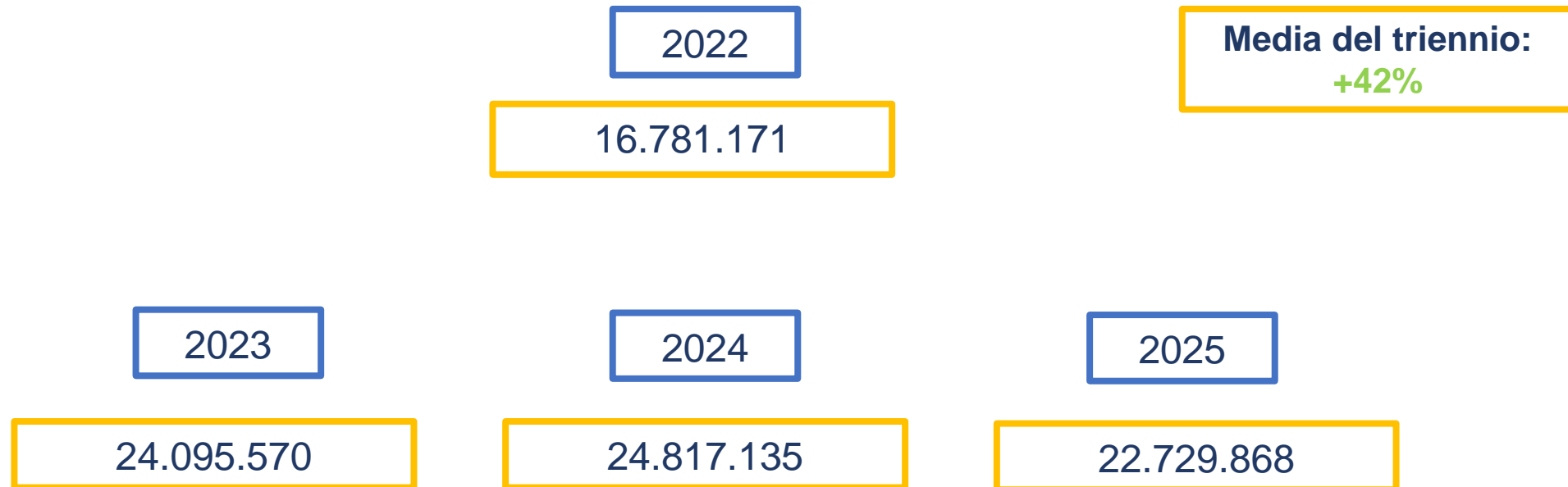
<b>SPESA</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I – Spese correnti	1.433.788.317,33	1.310.229.975,84	1.258.832.758,05
TITOLO II – Spese in conto capitale	1.297.664.899,34	501.017.804,00	244.738.484,28
TITOLO III – Spese per incremento attività finanziarie	10.060.000,00	10.040.000,00	10.040.000,00
TITOLO IV – Rimborso prestiti	135.542.601,00	140.482.551,00	146.549.261,00
TITOLO V – Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto Tesoriere	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00
TITOLO VII – Servizi per conto di terzi	1.501.732.950,00	801.732.950,00	801.732.950,00
<b>TOTALE</b>	<b>4.478.788.767,67</b>	<b>2.863.503.280,84</b>	<b>2.561.893.453,33</b>
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	23.554.144,09	36.714.206,66	66.980.862,99
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>4.502.342.911,76</b>	<b>2.900.217.487,50</b>	<b>2.628.874.316,32</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE 2023-2025- EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE**

<b>ENTRATA</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		835.905.242,94	841.802.100,91	850.802.100,91
TITOLO II – Trasferimenti correnti		351.408.000,56	290.103.908,45	259.845.260,04
TITOLO III – Entrate extratributarie		309.947.044,18	314.596.923,54	322.506.154,09
<b>TOTALE</b>		<b>1.497.260.287,68</b>	<b>1.446.502.932,90</b>	<b>1.433.153.515,04</b>
ONERI DI URBANIZZAZIONE destinati alla parte corrente	*	16.500.000,00	21.500.000,00	25.000.000,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO spese correnti		105.529.483,82	40.023.800,60	12.409.367,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE presunto vincolato e accantonato		19.995.290,92	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>1.639.285.062,42</b>	<b>1.508.026.733,50</b>	<b>1.470.562.882,04</b>
<b>AVANZO ECONOMICO DESTINATO AL CONTO CAPITALE</b>		<b>46.500.000,00</b>	<b>21.500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1.592.785.062,42</b>	<b>1.486.526.733,50</b>	<b>1.470.562.882,04</b>
<b>SPESA</b>		<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
TITOLO I – Spese correnti		1.433.788.317,33	1.310.229.975,84	1.258.832.758,05
TITOLO IV – Rimborso prestiti	*	135.442.601,00	139.582.551,00	144.749.261,00
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		23.554.144,09	36.714.206,66	66.980.862,99
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>		<b>1.592.785.062,42</b>	<b>1.486.526.733,50</b>	<b>1.470.562.882,04</b>

\* IL TITOLO IV - "RIMBORSO PRESTITI" E GLI ONERI DI URBANIZZAZIONE SONO AL NETTO DELL'ESTINZIONE ANTICIPATA DI PRESTITI PARI AD € 100000 PER IL 2023, € 900000,00 PER IL 2024 ED € 1800000,00 PER IL 2025

# Manutenzioni ordinarie





# Dettaglio manutenzioni ordinarie

	<b>SPESA</b>			
	<b>Bilancio 2022-24</b>	<b>Bilancio 2023-25</b>		
	<b>Previsione Bilancio 2022</b>	<b>Previsione Bilancio 2023</b>	<b>Previsione Bilancio 2024</b>	<b>Previsione Bilancio 2025</b>
<b>EDIFICI MUNICIPALI GESTIONE TECNICA</b>	1.832.137,00	3.133.480,00	3.560.063,00	1.853.796,00
<b>MANUT. FABBRICATI CIRCOSCRIZIONALI</b>	256.448,70	224.279,60	220.917,67	225.917,67
<b>EDILIZIA SCOLASTICA</b>	2.633.480,00	3.372.670,00	3.371.950,00	3.371.950,00
<b>EDILIZIA PER LA CULTURA</b>	659.750,00	929.750,00	929.750,00	563.750,00
<b>SERVIZI EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA PER IL SOCIALE</b>	281.645,72	353.300,00	393.300,00	393.300,00
<b>SERVIZIO INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO E LO SPORT</b>	1.113.876,00	1.829.160,00	1.857.160,00	1.822.160,00
<b>MANUT. IMP. SPORTIVI CIRCOSCRIZIONALI</b>	56.813,00	66.713,00	66.713,00	66.713,00
<b>SUOLO PARCHEGGI</b>	1.797.950,00	5.122.950,00	5.122.950,00	5.122.950,00
<b>PONTI, VIE D'ACQUA E INFRASTRUTTURE</b>	907.012,00	1.061.012,00	1.389.012,00	1.389.012,00
<b>VERDE PUBBLICO</b>	4.775.650,00	5.255.642,00	5.255.642,00	5.255.642,00
<b>MANUTENZIONE VERDE CIRCOSCRIZIONALE</b>	2.024.509,00	2.315.014,30	2.218.078,00	2.233.078,00
<b>SISTEMA SICUREZZA E PRONTO INTERVENTO</b>	441.900,00	431.600,00	431.600,00	431.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>16.781.171,42</b>	<b>24.095.570,90</b>	<b>24.817.135,67</b>	<b>22.729.868,67</b>

<b>SPESA CONTO CAPITALE</b>			
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
001 - GABINETTO DEL SINDACO	37.000,00	-	-
005 - DIVISIONE CONTRATTI, APPALTI ED ECONOMATO	2.145.781,26	1.941.515,00	2.089.970,00
006 - DIVISIONE MOBILITA' - SERVIZIO MOBILITA' E VIABILITA'	4.505.090,85	620.000,00	-
007 - DIVISIONE EDUCATIVA	113.440,00	45.000,00	165.000,00
010 - DIVISIONE GESTIONE SPORT E TEMPO LIBERO	128.882,00	-	7.000,00
016 - DIVISIONE SERVIZI COMMERCIO - SERVIZIO ATT. ECONOMICHE E DI SERVIZIO - SUAP	2.432.000,00	934.000,00	-
019 - DIVISIONE POLITICHE SOCIALI	9.585.029,89	2.226.183,03	250.000,00
020 - DIVISIONE EDILIZIA PRIVATA	15.600.000,00	15.300.000,00	15.236.500,00
024 - DIVISIONE FINANZIARIA	39.281.016,00	26.021.640,00	11.405.373,00
025 - DIVISIONE CULTURA - BIBLIOTECHE	2.536.575,59	1.401.325,59	5.692.055,58
026 - DIVISIONE CULTURA - ARCHIVI-MUSEI E PATRIMONIO CULTURALE	1.000.000,00	800.000,00	1.000.000,00
027 - DIVISIONE SISTEMI INFORMATIVI	11.606.297,91	7.494.853,00	2.900.000,00
028 - DIVISIONE PROTEZIONE CIVILE, GESTIONE EMERGENZE E SICUREZZA	72.735,28	19.068,82	18.662,20
030 - DIVISIONE TECNICA PATRIMONIO - EDIFICI MUNICIPALI	27.707.542,29	15.835.819,66	12.571.921,93
031 - DIVISIONE MANUTENZIONI - EDILIZIA SCOLASTICA	69.671.689,02	31.846.400,62	16.457.002,64
033 - DIVISIONE INVRASTRUTTURE - SERVIZIO SUOLO - PARCHEGGI	30.325.061,30	26.835.866,00	5.333.253,00
034 - DIVISIONE INFRASTRUTTURE - SERVIZIO PONTI, VIE D'ACQUA E INFRASTRUTTURE	903.564.807,21	258.562.733,21	99.166.634,58
046 - DIVISIONE VERDE PARCHI	3.455.312,46	1.100.200,00	1.100.200,00
047 - EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA	354.810,93	-	-
048 - DIVISIONE AMM.NE PERSONALE E BILANCIO - CORPO DI POLIZIA LOCALE	180.000,01	130.000,00	230.000,00
050 - SERVIZIO GIOVANI - PARI OPPORTUNITA' , CONCIL. TEMPI E FAMIGLIE E CITTA' UNIVER.	9.102,00	5.000,00	5.000,00
052 - DIVISIONE INFRASTRUTTURE - URBANIZZAZIONI	10.830.939,85	-	-
055 - DIVISIONE SERVIZI GENERALI - GESTIONE PARCO VEICOLI	2.631.085,17	-	187.000,00
060 - DIVISIONE TECNICA PATRIMONIO - EDILIZIA PER LA CULTURA	65.853.237,56	44.002.644,41	25.846.993,04
061 - DIVISIONE ISPETTORATO TECNICO E VIGILANZA - SOSTEN. ENERG. E VIGILANZA LOCALI PUBB SPETTACOLO	637.645,55	400.000,00	400.000,00
062 - DIVISIONE MANUTENZIONI - SERV.INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO E LO SPORT	19.609.979,70	12.395.176,26	5.761.748,14
063 - DIVISIONE MANUTENZIONI - SERV. EDILIZIA ABITATIVA PUBBLICA E PER IL SOCIALE	14.850.443,55	21.109.019,70	14.581.814,40
064 - DIVISIONE PARTECIPAZIONI COMUNALI	8.498.530,84	2.300.000,00	1.500.000,00
065 - DIVISIONE ARTI VISIVE-CINEMA-TEATRO	20.000,00	-	-
068 - DIVISIONE INNOVAZIONE E FONDI EUROPEI	11.465.115,79	98.000,00	-
070 - DIVISIONE TRASFORMAZIONE PERIFERIE, BENI COMUNI E RIG. URBANA	5.069.155,76	10.540.312,89	4.096.156,77
104 - DIVISIONE EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA	2.150.000,00	2.150.000,00	2.150.000,00
106 - INFRASTRUTTURE PER IL COMMERCIO	197.023,53	-	-
110 - SERVIZIO TUTELA ANIMALI	60.000,00	60.000,00	60.000,00
111 - SISTEMA SICUREZZA E PRONTO INTERVENTO	140.337,91	-	-
112 -DIVISIONE QUALITA' AMBIENTE - SERVIZIO IGIENE AMBIENTALE	2.504.280,38	623.709,58	-
117 - DIVISIONE VERDE PARCHI - GESTIONE GRANDI OPERE	22.191.729,46	11.942.449,88	6.390.750,00
126 - DIVISIONE QUALITA' AMBIENTE - ADEMPIMENTI TECNICO AMBIENTALI	1.661.586,00	3.892.000,00	9.830.549,00
131 - DIVISIONE AMMINISTRATIVA PATRIMONIO	4.901.647,95	304.900,00	304.900,00
134 - PROMOZIONE COMMERCIO	79.986,34	79.986,35	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.297.664.899,34</b>	<b>501.017.804,00</b>	<b>244.738.484,28</b>